



# Pallium Canada

Avancer la cause des soins palliatifs



**RAPPORT ANNUEL  
2021-22**

UNE APPROCHE COLLABORATIVE POUR ACQUÉRIR ET ÉCHANGER DES CONNAISSANCES, DES RESSOURCES, DES COMPÉTENCES ET RENFORCER LE LEADERSHIP AFIN D'AMÉLIORER LES SOINS PALLIATIFS AU CANADA.



# TABLE DES MATIÈRES

Mot du président du conseil et du président-directeur général	2
Message du directeur scientifique	4
Mésultats en bref	6
Faits marquants et réalisations	8
Regard vers l'avenir	16
Remerciements	19
Finances	20
Conseil d'administration et équipe de direction	21
Participez!	24
Vision et objectifs	25

## MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Avec la pandémie en pleine évolution comme toile de fond, Pallium Canada a focalisé son attention sur l'acquisition et l'échange de connaissances, la promotion du soutien aux soins palliatifs et l'aide aux professionnels de la santé et aux communautés pour qu'ils s'adaptent et puissent répondre aux besoins comme aux défis.

Ensemble, nous nous sommes mobilisés et nous allons de l'avant pour bâtir un avenir où chaque Canadien pourra recevoir des soins palliatifs de qualité.

Nous sommes heureux de vous faire part des points forts, des réalisations et des états financiers de Pallium Canada dans le rapport annuel de cette année. Nous pensons que son contenu illustre notre engagement inébranlable envers notre vision, selon laquelle les soins palliatifs sont l'affaire de tous. Tout au long de ce rapport, vous trouverez de nombreux exemples des efforts déployés par Pallium dans les domaines de la défense des intérêts, de la recherche,

de la formation, des partenariats et de la mobilisation communautaire pour faire progresser les soins palliatifs au Canada.

En voici quelques-uns :

- De solides efforts de promotion de la cause ont été déployés auprès des dirigeants gouvernementaux, notamment sous la forme de multiples réunions avec le ministère des Soins de longue durée et le ministère de la Formation et des Collèges et des Universités de l'Ontario, et la présentation d'un témoignage devant le Comité permanent de la santé : « Le personnel de santé du Canada ».
- Lancement d'un cadre d'évaluation et de recherche.
- Expansion rapide du projet innovant ECHO en soins palliatifs, avec 7 carrefours partenaires.
- Lancement de plusieurs cours : LEAP Leaders (en



Gérald Savoie



Jeffrey B. Moat

anglais), LEAP Pulmonaire et LEAP Proches aidants (en anglais), et déploiement rapide du LEAP Préposé aux soins personnels.

- Collaboration avec plus de 170 partenaires LEAP, ECHO et entreprises, ce qui nous a permis de rejoindre de nouveaux publics et de fournir de nouvelles solutions.
- Lancement du programme Connexions soins visant à favoriser la participation de la collectivité et à soutenir les millions de Canadiens qui prennent soin de leur famille, d'amis et des membres de leur communauté.

Pallium va de l'avant avec une passion et un sens de sa mission renouvelés pour être un important catalyseur du changement transformateur que nous voulons concrétiser dans les soins palliatifs. S'appuyant sur plus de deux décennies d'expérience et un bilan positif, Pallium se réjouit de ce nouveau chapitre qui lui permettra de mieux se faire entendre et de renforcer son rôle de défenseur et de leader d'opinion pour susciter toujours plus de soutien et d'action.

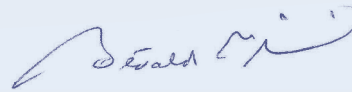
L'organisation a en effet un programme ambitieux, qu'elle ne peut pas réaliser seule. Les partenariats et la collaboration ont toujours été au cœur de Pallium et ils continuent de jouer un rôle déterminant dans tout ce qu'elle fait. Ce n'est qu'en collaborant que nous pourrions accélérer le renforcement des capacités et améliorer les soins palliatifs dans chaque province et territoire. Le conseil d'administration de Pallium Canada jouera également un rôle essentiel dans l'avancement de ce programme grâce à plusieurs nouveaux membres qui apporteront de nouvelles perspectives et enrichiront la

diversité des expériences.

Pallium ne serait pas là où il en est aujourd'hui sans sa communauté de supporteurs. Nous tenons à reconnaître le travail de notre personnel, de notre conseil d'administration, de nos animateurs, de nos apprenants et de nos partenaires, ainsi que les efforts considérables qu'ils ont déployés au cours de l'année écoulée. Nous les en remercions. Ce n'est pas seulement ce qu'ils ont accompli cette année qui compte, mais la manière dont ils l'ont fait – avec engagement et attention les uns envers les autres et envers ceux que nous servons.

Nous nous réjouissons à l'idée de continuer à travailler avec vous pour s'assurer que tous les Canadiens ont accès à de meilleurs soins palliatifs.

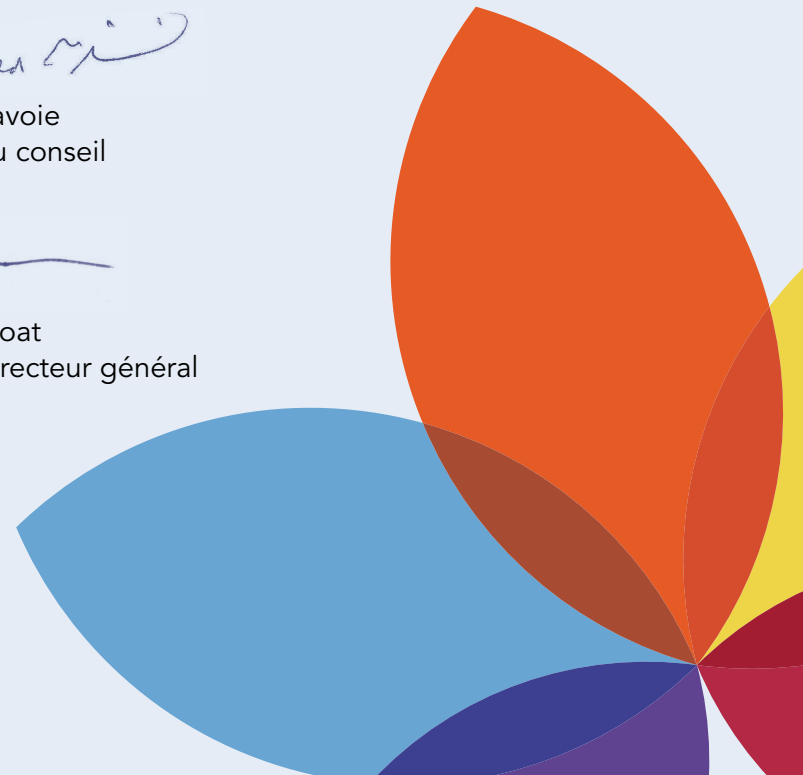
Cordialement,



Gérald R. Savoie  
Président du conseil



Jeffrey B. Moat  
Président-directeur général



## MESSAGE DE NOTRE DIRECTEUR SCIENTIFIQUE

Cette année, Pallium a connu de nombreux développements passionnants alors que l'organisme s'efforçait de soutenir le déploiement et l'expansion des soins palliatifs au Canada.

L'évaluation a toujours été la pierre angulaire du travail de Pallium Canada. Elle guide l'amélioration continue de nos programmes et mesure l'incidence qui peut être exploitée pour obtenir un soutien et offrir des pratiques fondées sur des données probantes. Dans cette optique, il est important de savoir si, quand et comment les programmes sont efficaces pour justifier les choix en matière de politiques, de programmes et de financement, et pour éclairer et améliorer les décisions comme les pratiques futures.



Dr José Pereira

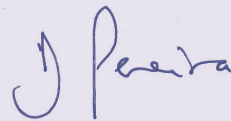
Depuis la création de Pallium, nous avons effectué diverses évaluations et études de l'incidence du programme LEAP et des didacticiels. Ainsi, l'année dernière, en collaboration avec le Centre de recherche Joshua Shadd de Pallium Canada de l'Université McMaster, nous avons élaboré un nouveau cadre pour guider notre travail d'évaluation et de recherche. Ce cadre adopte une approche pragmatique et globale avec des objectifs d'évaluation liés à la prestation, à la mise en œuvre et à la diffusion des résultats et de l'incidence des programmes LEAP et ECHO de Pallium Canada. Cette année, nous avons commencé à mettre en œuvre ce cadre.

Toujours en partenariat avec le Centre de recherche Joshua Shadd de Pallium Canada, nous avons continué à travailler sur l'Atlas des soins palliatifs au Canada. Nous faisons des avancées importantes; nous avons réalisé des projets pilotes dans trois régions, remanié les sondages et le protocole en fonction de ces expériences, et mobilisé des partenaires supplémentaires dans tout le pays.

Pallium a également fait de grands progrès dans son apport à la littérature scientifique sur les soins palliatifs et la communication de ses connaissances. Plusieurs articles et rapports ont été publiés cette année, dont un intitulé « Do learners implement what they learn? Commitment-to-change following an interprofessional palliative care course<sup>1</sup> ». Cette étude démontre l'application de l'apprentissage à la pratique chez les apprenants. En outre, nous avons introduit une nouvelle ressource d'échange de connaissances par le biais du Programme de veille de revues scientifiques. Des collègues de l'Université McMaster et de l'Université Queens surveillent la littérature et constituent une liste des dix articles les plus importants qui pourraient améliorer ou confirmer les pratiques actuelles. Cette ressource, qui fait partie du projet ECHO en soins palliatifs, est également accessible sous forme de balado.

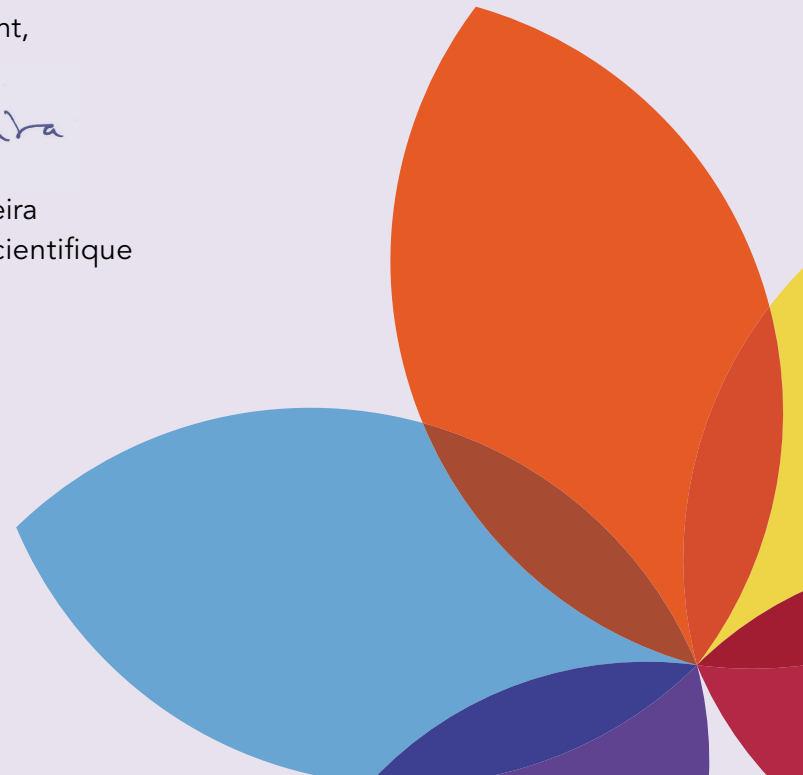
L'année 2021–2022 a été une autre année hors du commun pour le monde comme pour Pallium – ce qui nous a incités à repenser la façon dont nous effectuons nos évaluations et échangeons les connaissances. Nous avons créé une approche qui offre de la flexibilité et soutient les collaborations et les nouvelles solutions. Ensemble, nous sommes impatients de poursuivre notre travail de compréhension, d'apprentissage et d'échange afin de mieux soutenir les Canadiens atteints de maladies limitant l'espérance de vie et leur famille.

Cordialement,



Dr José Pereira  
Directeur scientifique

<sup>1</sup> Pereira, J, Meadows L, Klujic, D, Strudsholm, T. Do learners implement what they learn? Commitment-to-change following an interprofessional palliative care course. *Palliative Medicine*. 2022;36(5):866-877.



## RÉSULTATS EN BREF

Pallium s’est efforcé de faire avancer les soins palliatifs au Canada – y compris par le **biais de la défense des intérêts, de la recherche, de la formation, du partenariat** et de **la mobilisation communautaire**.



### PLAIDOYER pour faire évoluer le système de santé

**8 réunions** avec des décideurs clés du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux de l’Ontario et de l’Alberta

**2 présentations** préparées pour le gouvernement provincial

**Témoignage** devant le Comité permanent de la santé : « Le personnel de santé du Canada »



### RECHERCHE pour apprendre, améliorer et échanger

**Nouveau cadre** de recherche et d’évaluation

**5 études** de recherche publiées

**140 abonnés** au Programme de veille de revues scientifiques, qui diffuse les comptes rendus des derniers travaux en matière de soins palliatifs





## FORMATION pour renforcer les capacités

### LEAP

**7 982**  
apprenants

**313** sessions : **222** activités  
en ligne et **91** en personne

**48** animateurs et  
**987** personnes formées

**945** commandes du Livre de poche  
de Pallium sur les soins palliatifs

### Projet ECHO en soins palliatifs

**5 323**  
rencontres avec  
des apprenants

**7** carrefours  
partenaires

**95** sessions

**5 558** visionnements  
des enregistrements de  
sessions

**Plus de 95 %** des  
participants ont déclaré que la  
session ECHO était pertinente  
pour leur pratique



## PARTENARIAT pour offrir de nouvelles solutions

Plus de **170** partenariats dont :

**147** partenaires de  
prestation du LEAP

**15** partenaires  
du projet ECHO

**9** partenaires de  
financement



## MOBILISATION COMMUNAUTAIRE pour appuyer les communautés bienveillantes

**170** téléchargements du Guide de  
durabilité des communautés bienveillantes

**329** participants aux webinaires/  
ateliers communautaires

# FAITS MARQUANTS ET RÉALISATIONS

## La défense des intérêts en action

Avec plus de deux décennies d'expérience, Pallium est bien placé pour tirer parti de son expertise, de ses partenariats et de ses recherches afin de jouer un rôle important de défenseur et d'influenceur et d'apporter des changements systémiques dans le domaine des soins palliatifs. Cette année, Pallium a intensifié ses activités de plaidoyer et a réussi à obtenir des réunions avec des décideurs, à participer à des engagements clés et à influencer les décisions politiques et de financement.

Parmi les activités dignes de mention, mentionnons :

- Le rôle de Pallium à titre de témoin auprès du Comité permanent de la santé : « Le personnel de santé du Canada »
- Des réunions avec le cabinet du ministre ontarien des Soins de longue durée et du ministre ontarien des Collèges et Universités
- La participation aux consultations prébudgétaires de l'Ontario et la préparation d'un mémoire prébudgétaire au ministre des Finances de cette province
- La participation à la présentation d'un ensemble de mesures pour les soins de longue durée au gouvernement de l'Ontario
- Les réunions avec les décideurs du gouvernement de l'Alberta afin d'éclairer et d'influencer les décisions politiques et d'investissement liées au fonds de subventions pour les soins palliatifs et de fin de vie



PAR  
 Pallium Canada

## Expansion rapide du projet ECHO en soins palliatifs

Le projet ECHO en soins palliatifs est une initiative quinquennale nationale visant à cultiver des communautés de pratique et à soutenir le développement professionnel continu parmi les fournisseurs de soins de santé de tout le Canada. S'appuyant sur les fondements du LEAP, le programme applique l'approche « tout le monde apprend, tout le monde enseigne », les présentateurs et les participants échangeant leurs connaissances et apprenant les uns des autres. Comme le projet s'appuie sur l'enseignement virtuel, il est plus accessible aux communautés éloignées et mal desservies.

Lancé en 2021, le projet ECHO en soins palliatifs a connu une croissance extraordinaire cette année avec l'intégration de sept carrefours partenaires. Pour soutenir le projet, Pallium et ses partenaires ont créé une quantité importante de contenu et de ressources – y compris une série sur l'amélioration de la qualité, le Programme de

veille de revues scientifiques sur les soins palliatifs, quatre nouvelles communautés de pratique et une variété de sessions autonomes. Ce contenu sera davantage exploité dans les années à venir. Cette année, nous avons eu plus de 5 300 interactions d'apprenants avec le projet ECHO.



## Lancement et expansion de nouveaux cours LEAP

Pallium a lancé plusieurs nouveaux cours LEAP au cours de l'année, notamment **LEAP Leaders** (en anglais), **LEAP Pulmonaire**, et **LEAP Proches aidants** (en anglais) (déploiement régional).

- **LEAP Leaders** est une première du genre qui se concentre sur la formation des dirigeants, administrateurs et décideurs du secteur de la santé à l'égard de l'approche palliative et de la manière d'améliorer la prestation des soins palliatifs au sein des services qu'ils dirigent. Dès le premier mois, 19 décideurs et dirigeants du secteur de la santé se sont inscrits au cours.
- Les maladies respiratoires représentent une lourde charge de morbidité, de nombreux patients pouvant bénéficier d'une approche palliative. Pallium a donc introduit le **LEAP Pulmonaire** et avait formé 52 apprenants à la fin de l'année.
- Pallium a lancé un cours en ligne gratuit pour les aidants, **LEAP Proches aidants**. Ce programme a d'abord été lancé en Colombie-Britannique avec le soutien de la Fondation Croix Bleue du Pacifique.

En outre, Pallium a considérablement étendu l'utilisation du nouveau programme LEAP Préposé aux soins personnels (PSP) et a formé plus de 2 800 participants.

Le LEAP PSP est un cours d'auto-apprentissage en ligne permettant aux préposés et aux aides-soignants d'acquérir les compétences essentielles de l'approche palliative.

## Retour du LEAP aux niveaux pré-pandémiques

La pandémie a perturbé tous les domaines de notre vie et a affecté toutes les organisations, y compris Pallium. Compte tenu de la crise sanitaire, les besoins en soins palliatifs ont augmenté de manière exponentielle et les lacunes importantes du système de soins de santé sont devenues plus évidentes. Aux côtés de ses partenaires et de ses supporteurs, Pallium a fait preuve d'une grande résilience en intensifiant rapidement ses activités pour passer à un environnement d'apprentissage virtuel, proposer de nouveaux formats et toucher de nouveaux publics afin de renforcer rapidement les capacités locales. Bien que la pandémie se soit poursuivie, Pallium a constaté une plus grande stabilité, a augmenté son offre virtuelle et a vu une reprise complète des cours LEAP lors du présent exercice financier. Au cours de l'année, Pallium a formé 7 982 apprenants au LEAP, soit 4 553 apprenants supplémentaires comparativement à 2020-2021 et 631 apprenants de plus qu'en 2019-2020.





## Le pouvoir des partenariats

Les partenariats sont essentiels pour sensibiliser, renforcer les capacités, faire avancer la recherche, échanger les connaissances et les meilleures pratiques, et influencer les politiques comme le financement. Pallium collabore ainsi avec des centaines de partenaires et de commanditaires pour dispenser la formation LEAP et mener le projet ECHO en soins palliatifs. Au cours d'une année marquée par d'importantes transitions, de nombreuses réalisations de Pallium ont été menées à bien grâce à des partenariats de financement :

- Pallium a poursuivi son partenariat avec la Fondation Li Ka Shing (Canada) pour le projet de développement des compétences en soins palliatifs Li Ka Shing, qui a accéléré le renforcement des capacités au niveau primaire et généraliste avec plus de 4 500 employés de première ligne formés.
- Pallium a renouvelé son partenariat avec la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) pour l'initiative COVID-19 – Connexion soins palliatifs en offrant une série de webinaires gratuits et en direct. Plus de 1000 fournisseurs de soins de santé y ont participé, dont 90 % venaient du Québec.
- Le partenariat avec l'Association médicale canadienne (AMC) a été un catalyseur dans la stratégie de transformation numérique de Pallium et a soutenu le passage rapide aux cours et webinaires LEAP en ligne comme l'élaboration de la trousse à outils *Quality Improvement Condensed*.
- Un partenariat avec Boehringer Ingelheim (Canada) Ltée a permis de soutenir *Bridging HOPE* et d'accélérer le renforcement des capacités au niveau primaire et généraliste grâce au LEAP (535 personnes formées) et à la série de webinaires COVID-19 – Connexion soins palliatifs (plus de 6 500 apprenants).



## Plus de soutien offert aux communautés

L'amélioration des soins palliatifs au Canada est l'affaire de tous et Pallium s'efforce de mobiliser les personnes et les organisations pour qu'elles prennent part au mouvement des soins palliatifs. Pallium a favorisé l'élargissement de l'équipe de soins à l'ensemble de la communauté avec le lancement du programme **Connexions soins** et a apporté un soutien continu aux communautés bienveillantes.

Le programme **Connexions soins** comprend des ateliers visant à élaborer un Atlas des soins et le programme LEAP Proches aidants, qui propose des formations, des outils pratiques et des ressources.

Le mouvement des communautés bienveillantes répond aux besoins des collectivités locales; il habilite les personnes à

fournir un important soutien physique, émotionnel, social, spirituel et pratique aux patients, aux familles et aux proches aidants. Pour favoriser l'action, Pallium a lancé le Guide de durabilité pour compléter la Trousse à outils de démarrage d'une communauté bienveillante. Ce nouveau guide rassemble les meilleures données probantes, les outils et les ressources pour soutenir la durabilité et la croissance à long terme des communautés bienveillantes.

Pallium a également réalisé d'importants progrès en matière de sensibilisation et de réduction de la stigmatisation liée aux maladies graves, aux soins et au deuil en milieu de travail. Pallium a terminé les principaux essais pilotes de sa Campagne de bienveillance en milieu de travail et a numérisé les documents de la campagne pour appuyer les nouveaux environnements de travail afin de soutenir l'expansion en 2022-2023.



## Avancées majeures en matière d'évaluation et d'échange de connaissances

En collaboration avec le Centre de recherche Joshua Shadd de Pallium Canada (Université McMaster), nous avons élaboré un nouveau cadre pour soutenir le déploiement de nos activités d'évaluation.

Pallium dirige le développement de l'Atlas des soins palliatifs au Canada afin de cartographier les forces, les domaines d'excellence et les lacunes des régions et des provinces en ce qui concerne l'accessibilité des services de soins palliatifs. La planification d'un Atlas Colombie-Britannique a également commencé, avec le soutien de Sovereign Order of St. John of Jerusalem, Knights Hospitaller.



L'une des priorités de Pallium est de générer et d'échanger des connaissances et d'être un leader d'opinion. Le directeur scientifique de Pallium et d'autres membres de la communauté de Pallium ont rédigé et coécrit de nombreux articles contribuant à l'avancement des soins palliatifs au Canada :

- « Primary-level Palliative Care National Capacity: Pallium Canada »
- « Building Capacity for Palliative Care Delivery in Primary Care Settings » publié dans *Canadian Family Physician*
- « Do learners implement what they learn? Commitment-to-change following an interprofessional palliative care course » publié dans *Palliative Medicine*
- « Learner Experiences Matter in Interprofessional Palliative Care Education: A Mixed Methods Study » publié dans le *Journal of Pain and Symptom Management*
- « Navigating Design Options for Large-Scale Interprofessional Continuing Palliative Care Education: Pallium Canada's Experience » publié dans *Palliative Medicine Reports*

Pallium continue à explorer de nouveaux outils pour permettre un meilleur échange des connaissances. Ainsi, cette année, Pallium a lancé le Programme de veille de revues scientifiques dans le cadre du projet ECHO en soins palliatifs, qui permet de faire connaître les dernières publications dans ce domaine. Le Programme a compté 140 abonnés, 280 visionnements d'enregistrements et 466 téléchargements de balados qui ont eu lieu dans le monde entier.



## Nouveaux membres du conseil d'administration de Pallium Canada

Au cours de l'année, Pallium a recruté plusieurs nouveaux membres au sein de son conseil d'administration, notamment :

- Michael Anderson, MD, M. Sc., FRCSC, administrateur
- Jeffrey Morton, FCA, IAS.A, administrateur
- Deirdre Pike, B. A., administratrice
- Christine Power, M. A., administratrice

Chaque nouveau membre apporte une expertise précieuse et des perspectives uniques, ainsi qu'un engagement ferme à améliorer les résultats pour les Canadiens atteints de maladies limitant l'espérance de vie. Le conseil d'administration a l'autorité et l'influence nécessaires pour déterminer l'orientation stratégique de l'organisation, ses performances et son incidence sociale. Le leadership des membres constituera un atout considérable alors que Pallium travaille à une vision audacieuse et donne vie à de nouvelles stratégies et à des plans ambitieux. Pallium tient à exprimer sa profonde

gratitude au D<sup>r</sup> Srinu Chary qui s'est retiré du conseil d'administration de Pallium Canada cette année. Le D<sup>r</sup> Srinu était un défenseur infatigable des soins palliatifs et un membre fondateur du conseil d'administration de Pallium Canada. Son apport au cours des deux dernières décennies a aidé à faire de Pallium ce qu'il est aujourd'hui.



## REGARD VERS L'AVENIR

Depuis ses débuts, Pallium a pour objectif de contribuer à l'amélioration de la qualité des soins offerts aux Canadiens atteints de maladies limitant l'espérance de vie. Lorsque nous nous sommes lancés dans cette aventure il y a plus de 20 ans, les soins palliatifs étaient principalement dispensés par des spécialistes et souvent administrés uniquement aux patients confrontés aux maladies les plus graves en fin de vie.

Aujourd'hui, grâce à nos formidables partenaires et à notre communauté de supporteurs, nous avons formé plus de 42 000 professionnels de la santé à l'approche palliative et nous avons élargi l'équipe de soins pour y inclure des professionnels de la santé de différents milieux, des leaders communautaires, des proches aidants, des collègues et des bénévoles. Nous avons développé un ensemble d'infrastructures, de processus, de produits, de stratégies et d'outils pour faire progresser les soins palliatifs au Canada.

Si notre travail à ce jour a eu une incidence, notamment aux niveaux régional et provincial, nous n'avons fait qu'effleurer la surface. La pandémie continue de mettre en lumière les difficultés de notre système de santé actuel à répondre aux besoins des patients et de leur famille à cet égard. Étant donné que de nombreux prestataires de soins de santé de première ligne se sentent mal équipés pour offrir une approche palliative à leurs patients et à leur famille, il y a lieu d'accélérer le déploiement et d'intensifier les efforts visant à mieux intégrer les soins palliatifs dans le système de santé. Le temps est venu d'effectuer un changement transformateur.





Pour susciter ce type de changement, il est nécessaire d'adopter des approches multidimensionnelles associant la formation des professionnels de la santé et des membres de la communauté à d'autres stratégies ciblant les politiques, les processus et le financement. Une collaboration et des partenariats solides avec les gouvernements et les intervenants locaux, provinciaux et fédéraux seront essentiels.

La pandémie a poussé nombre d'entre nous, y compris le Pallium, à repenser nos méthodes de travail et à explorer de nouvelles solutions et de nouveaux partenariats. Pallium vise à poursuivre cette pratique alors qu'il envisage d'étendre son empreinte et d'apporter des changements transformateurs dans les communautés au Canada. Il s'agira notamment de renforcer notre rôle de leader d'opinion et de prendre des mesures pour influencer les politiques et le financement. Nous chercherons également à étendre notre rôle de conseiller de confiance en ce qui a trait aux soins de santé et de partenaire en matière d'apprentissage et de développement continu.

Nous sommes reconnaissants pour tout ce que nous avons appris au fil des ans et pour les partenariats que nous avons formé qui nous rendent plus forts aujourd'hui. Inspiré par nos professionnels de la santé de première ligne et nos proches aidants, Pallium est plus déterminé que jamais à voir le jour où chaque Canadien pourra vivre dans la dignité et le confort, en ayant accès à des soins respectant ses souhaits et adaptés à ses besoins.

Nous espérons que vous vous joindrez à nous dans notre parcours et que vous ferez partie de ce travail de transformation.



Nous avons proposé le programme LEAP Préposé aux soins personnels (PSP) comme valeur ajoutée à notre programme afin que les étudiants puissent approfondir leurs connaissances en soins palliatifs et améliorer leurs compétences dans une optique d'employabilité. Après avoir réussi le cours, les étudiants ont pu appliquer l'apprentissage et les nouvelles compétences directement dans leur pratique. De plus, après avoir suivi le cours de Pallium Canada, de nombreux apprenants ont fait part d'une nouvelle passion et d'un intérêt accru pour le travail de préposé au soutien personnel dans un milieu de soins palliatifs. L'attestation LEAP constitue enfin une base pour une spécialisation plus élevée, ce qui se traduit par de meilleurs salaires de départ pour nos diplômés. Les étudiants du programme ont eu des commentaires tellement positifs sur le cours de Pallium que le FNTI a l'intention d'inscrire régulièrement ses étudiants PSP au programme LEAP à l'avenir.



*Madison Weese  
Enseignante, First Nations Technical Institute  
(FNTI), programme de préposé aux  
soins personnels*

# REMERCIEMENTS

Des partenaires financiers permettent à Pallium d'accomplir son œuvre pour faire progresser les soins palliatifs au Canada. Nous les remercions pour leur générosité et leur soutien continu.



Santé  
Canada Health  
Canada



Caisse de dépôt et placement  
du Québec



LI KA SHING FOUNDATION  
李嘉誠基金會



Sovereign Order Of  
ST. JOHN OF JERUSALEM  
Knights Hospitaller



**The Arthur J.E. Child  
Foundation**

**The Joan and Regis Duffy  
Foundation**

Le présent rapport annuel reflète les opinions de Pallium Canada et ne reflète pas nécessairement les opinions officielles ni les politiques de Boehringer Ingelheim (Canada) ltée, de la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ), de l'Association médicale canadienne ou de Santé Canada.

# ÉTATS FINANCIERS

## État de la situation financière

<b>ACTIF</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Actif à court terme		
Encaisse	873 537 \$	506 793 \$
Investissements à court terme	2 039 224	2 283 702
Comptes à recevoir	249 704	270 337
Dépenses payées d'avance	109 333	66 760
Créances de Santé Canada à recevoir	0	67 500
Créances gouvernementales à recevoir	0	108 215
Inventaire	26 088	28 921
	<b>3 297 886</b>	<b>3 332 228</b>
Immobilisations	10 428	20 657
Autres actifs	186 969	239 318
<b>Total des actifs</b>	<b>3 495 283 \$</b>	<b>3 592 203 \$</b>
<b>PASSIF et ACTIF NET</b>		
Passif à court terme		
Comptes créditeurs et frais courus	555 211	271 303
Créances gouvernementales à payer	39 469	0
Recettes différées	890 770	893 431
<b>Passif total</b>	<b>1 485 450</b>	<b>1 164 734</b>
<b>ACTIF NET</b>	<b>2 009 833</b>	<b>2 427 469</b>
<b>Passif total et actif net</b>	<b>3 495 283 \$</b>	<b>3 592 203 \$</b>

## État des opérations et de l'actif net

<b>RECETTES</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Recettes du secteur public	1 171 709 \$	1 369 273 \$
Recettes autogénérées	1 064 563	755 778
Partenariats d'entreprises	868 345	583 555
Autres recettes*	6 663	9 728
<b>Recettes totales</b>	<b>3 111 280 \$</b>	<b>2 718 334 \$</b>
Marketing et communications	839 217	420 156
Développement de produits	791 166	490 551
Prestation de programmes	619 570	467 428
Recherche	400 716	368 743
Services de soutien	878 248	815 512
<b>Dépenses totales</b>	<b>3 528 916 \$</b>	<b>2 562 390 \$</b>
<b>Excédent des recettes sur les dépenses</b>	<b>-417 636 \$</b>	<b>155 944 \$</b>

\*Revenus d'investissement

# CONSEIL D'ADMINISTRATION ET ÉQUIPE DE DIRECTION

## Équipe de direction



**Jeffrey B. Moat,**  
président-directeur général



**Dr José Pereira,**  
directeur scientifique



**Jonathan Faulkner,**  
vice-président des opérations

## Conseil d'administration



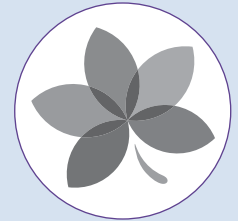
**Gérald Savoie,** B. Sc.,  
M.G.S.S., CHE, président



**Michael Anderson,** MD,  
M. Sc., FRCSC, administrateur



**Louise Bradley,** CM, M.Sc.,  
IA, CHE/LCS, administratrice



**Donna Kingelin,**  
IA, IAS.A., administratrice



**Beverley Lepine,**  
B. A. A., C. A., IAS. A., trésorière



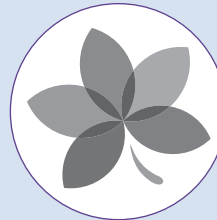
**Jeffrey B. Moat,**  
professionnel agréé en marketing, administrateur



**Jeffrey Morton,**  
FCA, IAS.A, administrateur



**Dr. José Pereira,** MBChB,  
CCMF (SP), M. Sc., administrateur



**Deirdre Pike,**  
B.A., administratrice



**Christine Power,**  
M. A., administratrice



**Deborah L. Weinstein,**  
LL.B., 2<sup>e</sup> vice-présidente

## MERCI AU DR SRINI CHARY

En tant que cofondateur de Pallium Canada et champion dévoué des soins palliatifs, le D<sup>r</sup> Chary a été un acteur de changement incroyable pour le mouvement des soins palliatifs. Son leadership solide et constant a permis d'améliorer les soins palliatifs au Canada et a eu un impact sur un nombre incalculable de patients et leur famille.

Le D<sup>r</sup> Chary a activement participé aux activités de Pallium Canada depuis sa création. Il a en effet été l'un des premiers animateurs du LEAP de Pallium et a contribué à l'équipe initiale de conception du programme LEAP. En 2006, le D<sup>r</sup> Chary a assumé d'autres rôles de leadership au sein de Pallium et, en 2010, il a codirigé la création de la Fondation Pallium Canada et est devenu un membre fondateur du conseil d'administration de Pallium Canada nouvellement constitué. Il a aidé Pallium Canada à



D<sup>r</sup> Srinivasa Chary

surmonter les difficultés et à rester opérationnel lorsque le financement et les ressources étaient réduits au minimum.

Le leadership du D<sup>r</sup> Chary a permis d'obtenir davantage de soutien et de financement pour étendre l'approche palliative à chaque province et territoire. Sa passion et son travail ont permis de former un grand nombre des animateurs de Pallium qui s'élève maintenant à plus de 900; ils ont suscité l'adoption rapide du concept de communautés bienveillantes et ont soutenu sa diffusion au Canada et ont contribué à diffuser le message « les soins palliatifs sont l'affaire de tous ».

Si les louanges et les réalisations du D<sup>r</sup> Chary abondent, c'est sa nature bienveillante et son esprit généreux qui laissent une marque indélébile sur les personnes qui l'entourent. Pallium Canada ne serait pas là où il est aujourd'hui sans lui. Nous le remercions pour sa formidable vision, son leadership constant et sa bienveillance dans notre cheminement vers de meilleurs soins palliatifs pour chaque Canadien.

Après plus de deux décennies à titre d'administrateur au sein du conseil d'administration de Pallium, le D<sup>r</sup> Chary a pris sa retraite en 2021.







## PARTICIPEZ

Nous ne pourrions pas faire ce que nous faisons sans nos partenaires, animateurs, apprenants et supporteurs. Ensemble, nous changeons vraiment les choses – et vous pouvez le faire aussi. Les soins palliatifs sont l'affaire de tous. C'est donc dire que tout le monde peut prendre des mesures pour améliorer les soins palliatifs.

### **Voici comment vous pouvez vous impliquer dès aujourd'hui :**

Joignez-vous au projet ECHO en soins palliatifs :

[Accueil - Le projet ECHO en soins palliatifs \(echopalliative.com\)](http://echopalliative.com)

Essayez gratuitement un module d'introduction au LEAP :

[La prise en charge: Module de formation en ligne - Pallium Canada](#)

Renseignez-vous sur le matériel didactique LEAP de Pallium :

[Nos cours - Pallium Canada](#)

Organisez un cours LEAP pour votre équipe :

[Organisez un cours - Pallium Canada](#)

Achetez le *Livre de poche de Pallium sur les soins palliatifs* qui offre des outils de pratique clinique :

[Appli mobile et livre de poche - Pallium Canada](#)

Utilisez la trousse pour démarrer une communauté bienveillante :

[Communautés bienveillantes - Pallium Canada](#)

Dirigez une campagne de bienveillance en milieu de travail:

[Campagne de bienveillance en milieu de travail - Pallium Canada](#)

Prenez part aux conversations sur le site Canadian Palliative Care (CPC) Exchange à [www.cpcexchange.ca](http://www.cpcexchange.ca)

Faites un don à Pallium Canada : [www.canadahelps.org/fr/](http://www.canadahelps.org/fr/)

[organismesdebienfaisance/pallium-foundation-of-canada-la-fondation-pallium-du-canada/](http://organismesdebienfaisance/pallium-foundation-of-canada-la-fondation-pallium-du-canada/)

**Suivez-nous :**



/PalliumCanada



/palliumcanada



/palliumcanada



/palliumcanada

# VISION ET OBJECTIFS

## À propos de Pallium Canada

Pallium Canada est un organisme national axé sur les données probantes qui se consacre au renforcement des capacités professionnelles et communautaires afin d'améliorer la qualité et l'accessibilité des soins palliatifs au Canada.

## Notre vision

Les soins palliatifs sont l'affaire de tous.

## Notre objectif

Renforcer la capacité du Canada à fournir des soins palliatifs communautaires et des soins à domicile grâce à la formation et au soutien des professionnels de la santé, des proches aidants familiaux et des membres du voisinage afin que chaque Canadien qui a besoin de soins palliatifs en reçoive au début de la trajectoire de la maladie, et que ses soins soient efficaces et offerts avec compassion.

## Nos valeurs

- Collaboration
- Renforcement des capacités
- Excellence
- Interprofessionnalisme



# Pallium Canada

Avancer la cause des soins palliatifs

## **Pallium Canada**

342, chemin Richmond Unité B,  
Ottawa, ON K2A 0E8

[www.pallium.ca](http://www.pallium.ca)

[info@pallium.ca](mailto:info@pallium.ca)

1-833-888-LEAP (5327)

Numéro d'enregistrement d'organisme de  
bienfaisance auprès de l'Agence du revenu du Canada :  
8014 79 825 RR 0001

